

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ЗАО "СБКК"

© 2019 Омшина Анна Андреевна
студент

Самарский государственный экономический университет
E-mail: omshina.a@yandex.ru

В представленной статье автором анализируется производственный потенциал предприятия, производящего булочно-кондитерские изделия. Автором предлагаются пути его улучшения.

Ключевые слова: производственный потенциал, хлебулочное производство, эффективность деятельности, отрасль, экономические ресурсы.

Производство является главной хозяйственной сферой предприятия. Производство предприятия всецело влияет на его социально-экономическое развитие, ведь оно вовлечено и участвует во всех экономических процессах. Более того, от эффективности производственного развития зависит конкурентоспособность компании. Между тем, производственный потенциал объединяет в себе многие хозяйственные процессы и строится на информационных, кадровых, технических, управленческих составляющих.

Цель настоящей работы состоит в оценке производственного потенциала ЗАО "СБКК".

Задачи работы:

- изучить сущность, состав элементов производственного потенциала, и его место в составе экономического потенциала предприятия;
- сформировать краткую организационно-экономическую оценку ЗАО "СБКК";
- проанализировать производственный потенциал ЗАО "СБКК" и сформировать рекомендации для улучшения его использования.

Предприятие является основным звеном экономики, концентрируя в себе все производственные ресурсы. Поэтому объективная оценка производственных возможностей предприятий, а также параметров и характеристик их производственного потенциала имеют важное значение для принятия решений. Изучение производственного потенциала направлено на поиск путей более эффективного его использования. Существуют два подхода к трактовке производственного потенциала. Первый подход - производственный потенциал представляет собой совокупность ресурсов без учета их взаимосвязи и участия в процессе производства. Второй подход заключается в трактовке производственного потенциала как совокупности ресурсов, способных производить определенное количество материальных благ.

"Самарский булочно-кондитерский комбинат" легендарное предприятие города, история которого началась с 1988г.

С 2010 г. комбинатом проводились масштабные проекты по обновлению технологического оборудования, тогда же, на комбинате произошло цеховое разделение на хлебобулочное производство, цех по производству слоеных и сдобных изделий и кондитерское производство.

На предприятии ежегодно трудится порядка 800 человек персонала. Более 70% персонала задействовано в цехах комбината по изготовлению хлебобулочных, сдобных и кондитерских изделий. Порядка 12% - административного персонала, занимающегося организационно-управленческой и учетной деятельностью, около 17% персонала занимается в организационно-торговой деятельности (ЗАО "СБКК" с 2012 открыло сеть фирменных магазинов по городу), около 1% занято в организации логистики.

За 2012-2017г численность персонала существенно сократилась в производственных подразделениях: с 751 чел. до 607 (-144 чел.). Сокращение производственного персонала связано с технологическим совершенствованием цехов и оптимизацией производственной линейки.

Административное управление существенно не изменило удельного веса от общей численности (средневзвешенная доля 12%.) С 2012 г численность сократилась на 17 человек. Работники торгового направления имеют обратную тенденцию: рост с 2012 г в 2017г составил +37 человек. Удельный вес вырос с 5% до 17%. Данный факт обусловлен развитием сети фирменных магазинов, открытием новых точек продаж.

Логистика также выросла с 2012г до 2017г на 7 человек. Данный рост обусловлен развитием собственной системы транспортного обеспечения. Доля логистического персонала выросла с 0,2% до 1%. Росту также поспособствовало развитие торговой сети продаж.

Развитие деятельности комбината повлияло на финансовые результаты деятельности.

Выручка комбината в 2017г составила 1,2 млрд. руб. Выручка не изменяется уже второй год. При этом чистая прибыль компании выросла в 2017г. на 9 млн. руб. (в 2012 - 30 млн. руб.). За 5 лет выручка увеличилась более чем в 1,5 раза (среднегодовой рост выручки +10,6%). Чистый финансовый результат вырос за 5 лет более чем в 2 раза (+225% прироста, среднегодовой рост 34,7%).

Чистые активы или стоимость предприятия выросла на 210% (+25,7 средний ежегодный рост).

Проведена оценка экономических результатов.

Операционная прибыль имеет тенденцию к росту: + 12924 млн. руб., за счет сокращения налоговых расходов и роста выручки в 2017г. Средний годовой рост операционной прибыли в 2013-2017г составлял 8251,75 тыс. руб.

Рентабельность продаж, или сумма прибыли от продаж в каждом рубле выручки выросла в 2017г на 1,5%, стоит отметить, что прибыльность комбината имеет тенденцию к росту с 2013г. (+76% прироста).

Рентабельность собственного капитала увеличилась с 16% в 2013г до 23% в 2017г, что позволяет оценить комбинат ЗАО "СБКК" как привлекательный объект

для вложений инвестора. Рентабельность собственного капитала показывает величину прибыли, которую получит предприятие на единицу стоимости собственного капитала.

Рентабельность активов увеличилась за 2013-2017гг на 102,78%, что подтверждает эффективность вложенных средств в основные средства и внеоборотные активы предприятия.

Подводя итоги организационно-экономической оценки ЗАО "СБКК" были получены следующие результаты:

- булочно-кондитерский комбинат является крупнейшим производителем региона. Выручка за последний отчетный период составила более 1,17 млрд. руб.

- на комбинате задействовано более 800 чел. персонала. Из которого большая часть - производственный персонал, задействованный в производстве хлебобулочных, кондитерских и сдобных изделий. За исследованный период существенно выросло число работников в торговом направлении (ЗАО "СБКК" имеет сеть фирменных магазинов в городе).

- комбинат привлекателен с точки зрения инвестиционных вливаний. За счет роста выручки и грамотного сокращения расходов, рентабельность собственного капитала за 2013-2017гг увеличилась более чем на 43,8%.

Деятельность компании характеризуется положительно. Исключение составляет сокращение персонала, что возможно отразится на снижении кадрового потенциала производства.

Начать анализ производственного потенциала ЗАО "СБКК" целесообразно с оценки динамики основных показателей, вовлеченных в производственно-технологический процесс.

Основная доля активов комбината сосредоточена у основных средств и запасов (62 и 25% соответственно). Основные средства за 2012-2017гг выросли на 309%, запасы на 17% (тенденция сокращения последних нескольких лет). Дебиторская задолженность и денежные средства составляют 5%. Дебиторская задолженность за 2012-2017гг выросла на 121%. Денежные средства на 98% за аналогичный период. Всего, оборотные активы составляют более 38% валюты баланса.

Оценка показателей оборачиваемости активов предприятия и расчет операционного цикла.

За 2015-2017гг оптимизирован процесс оборачиваемости активов (сокращение с 11,5 до 8,2), это говорит об оптимизации обращения производства и его ускорении. Однако продолжительность оборота в год не превышает 0,1, динамика за 2015-2017гг отсутствует, что свидетельствует о неизменности состава активов в периоде.

Длительность оборота дебиторской задолженности выросла, это связано с ее ростом. Коэффициент оборачиваемости запасов незначительно вырос в 2017г (на 1,1%) и составляет 30,8 оборотов в год. Показатель вырос, что свидетельствует об увеличении темпов продажи запасов комбината в 2017г. Подтверждение тому снижение срока оборачиваемости с 12,1 (2016 г) до 11,7 (2017г).

Операционный цикл между тем вырос на 8,4, с 51,3 (2016г) до 59,7 (2017г), а относительно 2015г рост составил +17,1. В данном случае почти 60 дней производственного цикла финансовые ресурсы "омертвлены" в запасах и дебиторской задолженности. Ввиду того, что запасы комбината за 2016-2017 гг. и за 2015-2016 гг. сократились, выросла их оборачиваемость, то основной проблемой операционного цикла ЗАО "СБКК" является именно дебиторская задолженность. В данном случае сокращение операционного цикла может быть осуществлено за счет ускорения производственного процесса и оборачиваемости дебиторской задолженности.

Анализ состояния и движения основных средств предприятия. Для этого, расчет проведен по следующим показателям:

- Коэффициент выбытия;
- Фондоотдача;
- Фондоемкость;
- Фондовооруженность труда.

Коэффициент выбытия низкий, что свидетельствует о том, что предприятие обрастает основными средствами. Это доказывается и приростом фондоотдачи: +0,1 в 2017г. и +1,7% в 2016г. В данном случае комбинатом эффективно используются основные средства, так на 1 рубль основных средств производится 5,2 рубля продукции. Стоимость основных производственных фондов, приходящаяся на 1 руб. составила в 2017г. 0,2 руб. Показатель фондоемкости не меняется последние 2 года. С ростом фондоемкости в 2016г. (на 0,1) загруженность основных средств увеличилась.

Обеспеченность персоналом или фондовооруженность труда сократилась на 14% в 2017г. и на 84% в 2016г. Причиной тому послужило совокупное сокращение производственного персонала комбината. В данном случае результат свидетельствует о высокой загруженности персонала.

В результате анализа ключевых финансовых показателей ЗАО "СБКК" установлено следующее. Финансовое состояние ЗАО "Самарский Булочно-Кондитерский Комбинат" на 31.12.2017 хуже финансового состояния половины всех средних предприятий, занимающихся видом деятельности производство хлеба и мучных кондитерских изделий, тортов и пирожных недлительного хранения (код по ОКВЭД 10.71). При этом в 2017 году финансовое состояние организации существенно не изменилось. Так, ЗАО "СБКК" имеет низкий уровень обеспеченности собственными оборотными средствами, несмотря на техническую модернизацию производства; в компании недостаточно оборотных средств, чтобы покрыть собственные обязательства (коэффициент текущей ликвидности); низкий уровень быстрой ликвидности по сравнению с конкурентами. Темпы продаж также ниже в сравнении с конкурентами.

В качестве рекомендаций по улучшению производственного потенциала комбината "СБКК" стоит отнести те направления, которые позволяют повысить конкурентоспособность комбината в отрасли за счет обеспеченности оборотными средствами и повышению их мобильности за счет наращивания фондоотдачи.

Прежде всего, комбинату необходимо продолжить технико-производственную модернизацию, поскольку она благополучно отражается на

общеэкономических показателях процесса хозяйствования; во-вторых, комбинату необходимо снижать "омертвленные" активы - дебиторскую задолженность; в-третьих, увеличить вовлеченность производства в деятельность можно за счет расширения ассортимента продукции.

Так, в частности, увеличение выручки на 10% и сокращение дебиторской задолженности на 10% отразится на производственном потенциале следующим образом:

Выручка - $1\,170\,557 * 10\% = 1\,287\,613$ тыс. руб.;

Дебиторская задолженность - $93\,766 - 10\% = 84\,389$ тыс. руб.

Соответственно оборотные средства: 369 303 тыс. руб.

Соответственно при данных изменениях производственный потенциал будет оценен следующим образом.

Вовлеченность производственного оборудования при данном решении составила 5,5 вместо 5,0. Фондоемкость снизилась на 0,2, уменьшение в данном случае свидетельствует о положительной тенденции в развитии и повышение интенсивности использования оборудования. Ликвидность при данном составе обязательств увеличилась на 0,6 и превысила нормативный порог.

Безусловно, данные предложения являются рекомендательными, они показывают вектор направления для оптимизации производственного потенциала. Для повышения выручки ЗАО "СБКК" может открыть направления по обеспечению локального производства кулинарных десертов для пекарен, ресторанов, кофеен, а также производить замороженные десерты для сетевых точек продаж. Для данного направления комбинат имеет достаточное производственное оснащение. Для снижения уровня дебиторской задолженности комбинату потребуется ужесточить меры контроля контрагентов и поставщиков. Более того, комбинату потребуется изменить систему закупок, и возможно организовать новые поиски поставщиков, с более надежной деловой репутацией.

1. Официальный сайт Закрытого Акционерного Общества "Самарский булочно-кондитерский комбинат". Режим доступа - <http://www.sbk.ru>.

PRODUCTION POTENTIAL OF THE ENTERPRISE AND WAYS TO IMPROVE ITS USE ON THE EXAMPLE OF CJSC "SBKK"

© 2019 Omshina Anna Andreevna

Student

Samara state University of Economics

E-mail: omshina.a@yandex.ru

In this article, the author analyzes the production potential of an enterprise that produces bakery and confectionery products. The author suggests ways to improve it.

Keywords: production potential, bakery production, business efficiency, industry, economic resources.