

МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

© 2020 Дудкина Анастасия Сергеевна
студент

© 2020 Крючкова Наталья Александровна
кандидат экономических наук, доцент
Самарский государственный экономический университет
E-mail: nastyadud25@gmail.com, kryuchkova_n.a@bk.ru

Ключевые слова: бережливое производство, система "5S", компоненты бережливого производства, предприятие машиностроительного комплекса.

В статье проведена оценка эффективности внедрения концепций бережливого производства на предприятии машиностроительного комплекса. Представлено краткое описание этапов внедрения системы "5S" в деятельность ООО "Траектория-Сервис".

Концепция бережливого производства рассматривается как оптимизация процесса управления предприятия с применением логистических методов¹. Основные положения концепции бережливого производства базируются на качестве предоставляемых услуг. Качество услуг определяется уровнем повышенной активности потребления, макро и микро экономического состояния рынка, социального уровня граждан нашего общества².

Методы логистики способствуют развитию предприятия в достижении высокой производительности труда, тем самым уменьшая затраты и увеличивая прибыль.

Рассмотрим механизмы реализации концепции на примере ООО "Траектория - Сервис".

Предприятие было основано в 2006 году. Данная организация занимается строительством эксплуатационных и поисково-разведочных скважин, реконструкцией скважин методом резки боковых стволов с использованием мобильных буровых установок, а также предоставлением услуг по инженерно-технологическому и телеметрическому сопровождению бурения (ЗБС), оказывает услуги по поставкам и отработке собственно поставляемых долот, винтово забойных двигателей (ВЗД), буровых Ясс, сервису по отбору керна.

Таблица 1

Основные показатели хозяйственной деятельности ООО "Траектории-Сервис"
и АО "Волгабурмаш" за 2019 г.

Оценки	Траектория-Сервис	Волгабурмаш
Выручка от продаж, млн. руб.	2300	1770
Прибыль от продаж, млн. руб.	117,42	-253,03
Штат сотрудников, чел.	500	1557
Запасы, ед. продукции	400	287

Главным конкурентом ООО "Траектория-Сервис" является АО "Волгабурмаш". Предприятие помимо производства оборудования для добычи полезных ископаемых занимается также и его реализацией.

Бережливое производство является одним из сильным звеном развития производительности труда, укрепления конкурентоспособности предприятия, повышения имиджа. При спаде экономики, организация без дополнительных затрат может выйти из кризиса, используя данную концепцию. Метод позволяет снизить расходы на всех этапах производственного цикла, а также сократить время эксплуатации оборудования.

Проанализировав наиболее важные показатели при оценке конкурентной среды предприятия, сделаем следующие выводы:

1. Абсолютный размер выручки от продаж ООО "Траектория-Сервис" имеет лидирующее значение по сравнению с конкурентом, соответственно объем выпускаемой продукции больше;

2. Лидирующей компанией при оценке показателя "прибыль от продаж" является ООО "Траектория-Сервис", убыточной компанией - АО "Волгабурмаш";

3. Одним из самых важных показателей является лишние запасы продукции, так как при их возникновении на предприятии тратятся дополнительные энергоресурсы, денежные средства на содержание склада, длительное хранение портит качество продукта. Исходя из полученных данных можно сделать вывод о том, что у АО "Волгабурмаш" меньше запасов, чем у ООО "Траектория-Сервис";

4. Показатель "период присутствия на рынке" является важным при выборе заказчика. Лидирующую позицию занимает АО "Волгабурмаш", следовательно, вызывает большее доверие у потребителя, нежели другие предприятия.

Можно сделать вывод о том, что в деятельность ООО "Траектория-Сервис" необходимо внедрить один из компонентов бережливого производства концепцию "5S", так как данная концепция является наиболее подходящей при совершенствовании механизмов производства оборудования и сокращению лишних запасов на производстве.

Использование концепции направлено на сокращение потерь. Предприятие включает в себя два направления: функции которые являются основными для потребителя и которые не имеют никакой ценности. Таким образом все что не имеет значимости для покупателя должно быть ликвидировано.

В организации существуют такие потери как время на ожидание, лишние запасы, дефектная продукция.

Потеря времени на ожидание возникает, если операции должны дожидаться дальнейших указаний для дальнейшего производства продукции. Безответственность поставщиков, неграмотное управление, ошибки при хранении товара на складе влияют на рост прибыли и увеличения времени при эксплуатации оборудования и конечной доставки до потребителя.

Потери из-за лишних запасов возникают, если сырье и материалы закупаются про запас. Например, в ООО "Траектория-Сервис" впрок было закуплено 80 комплектов запасных и сменных частей (100 000 рублей), 140 штук шаров, роликов (220 000 рублей), 180 штук малых втулок (98 000 рублей). Итого избыточных запасов на сумму 683000 рублей. Потери от запасов находятся по формуле:

$$Z = z1 + z2 + z3 + z4 + zn,$$

где Z - общая стоимость, тысяч рублей;

$z_1, z_2 \dots z_n$ - стоимость единицы, тысяч рублей.

$$Z = 100\,000 + 220\,000 + 98\,000 = 418\,000 \text{ (рублей)}.$$

Если при производстве долота процент брака выше чем основных изделий, то предприятие вынуждено тратить время на переделку данной продукции, это приводит к колоссальным убыткам, два долота на сумму 250000 рублей. Потери от выпуска дефектной продукции находятся по формуле:

$$P = m \times c,$$

где m- количество дефектных долот, определяемое по актам, при производстве 20 штук в день, равное двум штукам,

c- себестоимость одного долота.

$$P = 2 \times 250\,000 = 500\,000 \text{ (рублей)}.$$

При некорректном распределении рабочего времени в процессе производства предприятия теряет значительный процент прибыли.

В ходе анализа деятельности ООО "Траектория-Сервис" было выявлено, что большая часть времени при производстве необходимого бурового оборудования для клиентов уходит на "простои" основных средств.

Ожидаемые результаты внедрения системы "5S" на производстве:

- 1) уборка, сортировка, упорядочения инструментов;
- 2) разработка штампов, необходимых для улучшения работы;
- 3) настройка выдачи готовой продукции и изменение рабочего места;
- 4) заинтересованность персонала в качественной работе;
- 5) еженедельный клининг производственных помещений;
- 6) повышение безопасности на производстве;
- 7) снижение количества изготовления бракованной продукции за счет минимизации времени, затраченных на поиски необходимого инвентаря или же материалов, утилизации излишков товарно-материальных запасов.

времени, затраченных на поиски необходимого инвентаря или же материалов, утилизации излишков товарно-материальных запасов.

Представим краткое описание этапов проекта внедрения системы "5S":

- доведение основной идеи концепции до коллектива на предприятии;
- использование концепции на всех мощностях;
- проведение проверок при внедрении концепции;
- снижение дефектной продукции;
- освобождение площадей от нагромождения;
- освобождение помещений от складских запасов;
- создание более чистой и безопасной производственной среды³.

Можно сделать вывод о том, что предприятию ООО "Траектория-Сервис" необходимо внедрить один из компонентов бережливого производства концепцию "5S", так как данная концепция является наиболее подходящей при совершенствовании механизмов доставки и производства оборудования конечному потребителю.

Так же были выявлены основные виды потерь, такие как потеря от ожидания и потеря от выпуска дефектной продукции, сократив их компания уменьшит издержки, это позволит предприятию улучшить эффективность деятельности, удовлетворить потребности клиентов, а также сократить издержки и улучшить безопасность на производстве.

Предлагаемые мероприятия при внедрении системы "5S"

Проблема	Мероприятие
сменное задание дается рабочим в устной форме	использование планирования в начале рабочего дня, а также обязательную выдачу сменных заданий рабочим в письменной форме, с указанием необходимого инструмента
загрязненное оборудование	графики уборки и обслуживания должны соблюдаться, поддержание визуального порядка
сложность поиска оборудования, инструментов	организовать хранение необходимого инструмента возле каждого станка, а также у каждого инструмента должно быть оконтурено месторасположение, все маркировки должны быть обозначены
хранение ненужного инвентаря на полу, возле рабочего оборудования	уборка данного инвентаря, все пути и проходы должны быть свободны, работники должны придерживаться норм безопасности.
нерегламентированные перерывы (курение)	урегулировать продолжительность и количество перерывов для курения правилами внутреннего трудового распорядка
устаревшее оборудование (детали вылетают из машины, падают на пол, мнутся)	покупка нового оборудования либо усовершенствование текущего

Важно знать, что система 5S - это программа, которую предприятие должно использовать постоянно, для достижения высокого уровня развития и продвижения своих интересов на рынке, привлечение новой рабочей силы, усовершенствования процессов производства.

Таким образом можно сделать вывод о том, что при внедрении концепций можно сократить не только время на производство и доставку товара до потребителя, а также можно сократить издержки при производстве бурового оборудования на 918000 рублей, что позволит предприятию увеличить прибыль.

Использование бережливого производства на предприятиях машиностроительного комплекса способствует увеличению прибыли и рационального расходования рабочего времени, без потерь численности персонала. А также способствует повышению конкурентоспособности на рынке.

¹ Адлер Ю. П. Бережливое производство с человеческим лицом // Методы Менеджмента качества, 2017. - № 2. - С. 10-13.

² Григорьев М.Н. Управление запасами в логистике: методы, модели, информационные технологии: / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. -СПб.: Бизнес-пресса, 2016. 358с.

³ Просветов Г.И. Математические методы в логистике: задачи и решения /2е изд., доп. М.: Альфа-Пресс, 2018. 304с.

MECHANISM FOR IMPLEMENTING LEAN PRODUCTION CONCEPTS AT A MACHINE-BUILDING COMPLEX ENTERPRISE

© 2020 Dudkina Anastasia Sergeevna
Student

© 2020 Kryuchkova Natalya Alexandrovna
Candidate of Economics, Associate Professor
Samara State University of Economics

E-mail: nastyadud25@gmail.com, kryuchkova_n.a@bk.ru

Keywords: lean manufacturing, "5S" system, lean manufacturing components, machine-building complex enterprise.

The article assesses the effectiveness of the implementation of lean manufacturing concepts at the engineering complex enterprise. A brief description of the stages of implementing the 5S system in the activities of Trajectory-Service LLC is presented.

УДК 338

Код РИНЦ 06.00.00

ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УЧЕТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ РАБОТНИКАМ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО 19 В ПАО "НК "РОСНЕФТЬ"

© 2020 Жукова Ангелина Алексеевна
магистрант

© 2020 Светкина Ирина Анатольевна
кандидат экономических наук, доцент

Самарский государственный экономический университет
E-mail: angelja1996@yandex.ru

Ключевые слова: МСФО, вознаграждения работникам, заработная плата, социальное обеспечение, негосударственное пенсионное обеспечение, пенсионные планы.

Статья посвящена формированию системы учета вознаграждений работникам в ПАО "НК "Роснефть" в соответствии с МСФО 19. В статье в качестве вознаграждений персоналу рассмотрена не только заработная плата сотрудников, но и проанализированы действующие социальные программы и негосударственное пенсионное обеспечение.

Оплата труда является одной из ключевых проблем в российской экономике. Важнейшей задачей бухгалтерского учета является формирование достоверной информации об обязательствах организации. Вопросы учета вознаграждений работникам достаточно хорошо изучены и освещены в международных стандартах финансовой отчетности (МСФО), в то время как в России подобные стандарты отсутствуют. В связи с этим становится актуальным изучение учета вознаграждений работникам в соответствии с МСФО.