

## ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

© 2021 Агафонова Анна Николаевна  
кандидат экономических наук, доцент  
Самарский государственный экономический университет  
E-mail: agaff@mail.ru

**Ключевые слова:** логистика, технологические тренды, Индустрия 4.0, инновации, информационные технологии.

Статья посвящена анализу актуальных трендов развития логистики. На основе обзора авторитетных публикаций, аналитических данных, мнений экспертов отрасли определены важнейшие тенденции качественных изменений в организации и управлении логистикой. Выявлено, что многие закономерности коррелируются с общеэкономическими.

В настоящее время концепция цифровой экономики стала доминирующей. Digital-технологии оказали наиболее сильное влияние на изменение организационных форм, инструментов, технологий управления бизнесом. Не менее чувствительно отреагировал и рынок.

Современная логистика реализует управленческие, производственные, распределительные и коммуникационные функции в экономике. Нельзя переоценить роль логистики в современной цепочке создания ценностей. При этом аналитики отрасли отмечают устойчивые тренды ее преобразования<sup>1</sup>.

Первый значительный тренд связан с переосмыслением значения сотрудничества в цепи поставок. С одной стороны, он обусловлен развитием стейкхолдерского подхода в бизнесе. С другой – принятием идеи «сотрудничества на равных», провозглашенной Доном Тапскоттом в исследованиях о неозекономике. Эта тенденция не является исключительной и проявляется, например, и в актуальной концепции маркетинга взаимоотношений.

Василенок В.Л. и др. отмечают, что парадигма сотрудничества в цепи поставок может способствовать достижению следующих результатов: снижению издержек до 35%, повышению точности прогноза до 25%, сокращению запасов до 20%, обеспечению качества обслуживания клиентов и сокращению административной рабочей силы до 10%<sup>2</sup>.

Следующим важным трендом является «зеленая логистика» или Green Logistics. Безусловно, этот тренд обусловлен популяризацией экологической повестки в обществе и бизнес-структурах. Его ценностная составляющая реализуется в концепциях устойчивого развития и социальной ответственности бизнеса. Каких результатов ждать от изменения логистики в результате этого тренда? Безусловно, это внедрение новых экологических стандартов, новых требований к отчетности (особенно международной), стремление руководителей компаний «завоевывать» лояльность клиентов «зелеными инструментами»<sup>3</sup>. При этом некоторые специалисты ожидают создание новых источников дохода,

сокращения логистических затрат, улучшения процессов и модификации логистических продуктов.

Новым трендом становится эластичная логистика, как возможность управления ресурсами в соответствии с требованиями любой конкретной ситуации в рамках логистической операции. Среди ее главных инструментов – эластичные накладные расходы, аутсорсинг и автоматизация. Повышение эластичности управления наиболее актуально для решения проблем чрезмерного производства, затоваривания или дефицита, волатильности цен.

И, наконец, генеральный тренд – цифровизация логистики. Безусловно, он коррелируется с трендами четверной промышленной революции и концепцией «Индустрия 4.0».

Евтодиева Т. Е., Полуботко А. А. рассматривают Логистику 4.0 «как деятельность по формированию и управлению многоуровневыми цепями поставок с применением технологических нововведений в процессе продвижения товара по цепи поставок, направленную на установление взаимодействия и координацию взаимоотношений всех ее участников»<sup>4</sup>.

Важно понимать, что цифровая трансформация коснется не только технологий выполнения логистических операций (в результате из роботизации, автоматизации и пр.), но и изменения клиентского опыта и появления новых бизнес-моделей.

Согласно данным Snews, спрос отрасли транспорта и логистики на передовые цифровые технологии в 2020 г. составил ¥89,4 млрд. Прогнозируется семикратное увеличение показателя к 2030 г.<sup>5</sup>

Тренд цифровизации логистики и транспорта зафиксирован также в целях и задачах национальных проектах и программах, в том числе «Безопасные и качественные автомобильные дороги» (национальный проект), «Цифровая экономика РФ» (национальная программа), «Цифровая платформа транспортного комплекса РФ» (целевая программа Министерства транспорта РФ).

Таким образом, мы видим, что в условиях цифровой экономики современная логистика активной развивается. Актуальные как технологические, как и качественные концептуальные тренды.

---

<sup>1</sup> Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: докл. к XXII Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13–30 апр. 2021 г. – М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2021. – 239с.

<sup>2</sup> Василенок В.Л., Круглова А.И., Алексашкина Е.И., Негреева В.В., Пластунова С.А. Основные тренды цифровой логистики // Научный журнал НИУ ИТМО. Серия Экономика и экологический менеджмент. – № 1. – 2020.

<sup>3</sup> Агафонова А.Н., Яхнеева И.В. Применение концепции корпоративной социальной ответственности в логистике // Вестник СГЭ. – № 5 (187). – 2020. – С. 37-43.

<sup>4</sup> Евтодиева Т. Е., Полуботко А. А. Логистика в условиях цифровой экономики // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – № 1 (69). – 2020. – С. 35-42.

<sup>5</sup> ИТ в транспортной отрасли 2021. Обзор. [Электронный ресурс] – URL: [https://www.cnews.ru/reviews/it\\_v\\_transportnoj\\_otrasli\\_2021/articles/rynok\\_tsifrovizatsii\\_transporta\\_i](https://www.cnews.ru/reviews/it_v_transportnoj_otrasli_2021/articles/rynok_tsifrovizatsii_transporta_i).

## LOGISTIC TRENDS OF THE DIGITAL ECONOMY

© 2021 Agafonova Anna Nikolaevna  
Candidate of Economics, Associate Professor  
Samara State University of Economics  
E-mail: agaff@mail.ru

**Keywords:** logistics, technological trends, Industry 4.0, innovation, information technologies.

The article is devoted to the analysis of current trends in the development of logistics. Based on a review of authoritative publications, analytical data, opinions of industry experts, the most important trends in qualitative changes in the organization and management of logistics have been identified. It was revealed that many regularities are correlated in general economic ones.